

Sveučilište Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku  
Ekonomski fakultet u Osijeku  
Ljudevita Gaja 7  
31000 Osijek

---

## **Pristupni rad**

iz kolegija: Poslovni informacijski sustavi

---

# **Menadžment ljudskih potencijala u suvremenom poslovanju**

Izradili:

<b>Ime i prezime</b>	<b>Br.indeksa</b>	<b>E-mail</b>	<b>Vlastoručan potpis</b>
Adam Đanić	34510	adjanic007@gmail.com	
Goran Tomašević	33763	thomas69@net.hr	

Mentor: Prof. dr. sc. Maja Lamza - Maronić  
Jerko Glavaš, univ. spec. oec.

U Osijeku, veljača 2011. godine

# SADRŽAJ

1. UVOD .....	1
2. POJAM, AKTIVNOSTI I CILJEVI MENADŽMENTA LJUDSKIH POTENCIJALA .....	2
2.1. Pojam menadžmenta ljudskih potencijala .....	2
2.1.1. Menadžment ljudskih potencijala kao menadžerska funkcija i zadaća.....	2
2.1.2. Menadžment ljudskih potencijala kao poslovna funkcija .....	3
2.1.3. Menadžment ljudskih potencijala kao specifična filozofija menadžmenta .....	3
2.2. Aktivnosti i zadaci funkcije menadžmenta ljudskih potencijala .....	3
2.3. Ciljevi menadžmenta ljudskih potencijala .....	4
3. PLANIRANJE LJUDSKIH POTENCIJALA .....	6
3.1. Priprema plana.....	6
3.1.1. Životni ciklus.....	7
3.1.2. Tip organizacijske kulture.....	8
3.1.3. Strategijski plan .....	8
3.2. Plan poduzeća i plan ljudskih potencijala .....	9
3.2.1. Definicija plana ljudskih potencijala.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.2.2. Usporedni plan poduzeća i ljudskih potencijala .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.2.3. Predviđanje .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4. PRIBAVLJANJE LJUDSKIH POTENCIJALA.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1. Izvori pribavljanja .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.1. Unutarnji i vanjski izvori .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.2. Izravni i preporučeni kandidati .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.3. Oglasi u novinama i časopisima.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.4. Javne agencije za zapošljavanje.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.5. Privatne agencije za zapošljavanje.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.6. Fakulteti i sveučilišta .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.7. Elektroničko pribavljanje.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5. SELEKCIJA .....	16
5.1. Metode selekcije.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.1.1. Intervjui.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.1.2. Preporuke i biografski podaci .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.1.3. Testovi fizičke sposobnosti.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.1.4. Testovi kognitivnih sposobnosti .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.1.5. Upitnici osobnosti .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.1.6. Uzorci posla .....	19
5.1.7. Testovi poštenja i testovi na uporabu droge .....	20
6. OBUKA LJUDSKIH POTENCIJALA .....	20
7. MOTIVACIJA .....	21
7.1. Maslowljeva hijerarhijska teorija motivacije .....	22
7.2. McClellandova teorija triju potreba .....	23
7.3. Friedman - Havinghurstova teorija pet funkcija posla.....	23
8. ZAKLJUČAK .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

<http://www.nsz.gov.rs/page/zanezaposlene/sr/novcananaknada.html>

**---- OSTATAK TEKSTA NIJE PRIKAZAN. CEO RAD MOŽETE  
PREUZETI NA SAJTU [WWW.MATURSKI.NET](http://WWW.MATURSKI.NET) ----**

**[BESPLATNI GOTOVI SEMINARSKI, DIPLOMSKI I MATURSKI TEKST](#)**

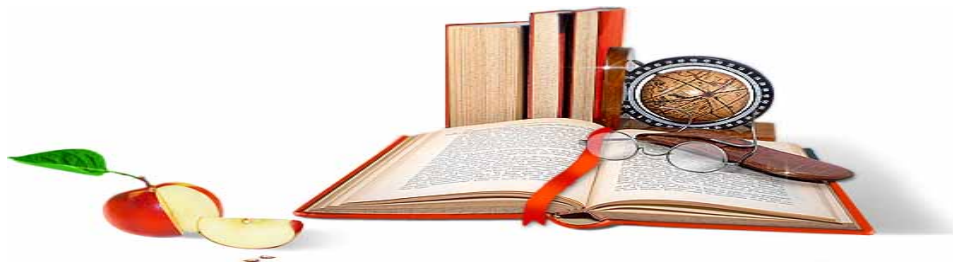
**RAZMENA LINKOVA - RAZMENA RADOVA**

**RADOVI IZ SVIH OBLASTI, POWERPOINT PREZENTACIJE I DRUGI EDUKATIVNI MATERIJALI.**

**[WWW.SEMINARSKIRAD.ORG](http://WWW.SEMINARSKIRAD.ORG)**

**[WWW.MAGISTARSKI.COM](http://WWW.MAGISTARSKI.COM)**

**[WWW.MATURSKIRADOVI.NET](http://WWW.MATURSKIRADOVI.NET)**



NA NAŠIM SAJTOVIMA MOŽETE PRONAĆI SVE, BILO DA JE TO **[SEMINARSKI](#)**, **[DIPLOMSKI](#)** ILI **[MATURSKI](#)** RAD, POWERPOINT PREZENTACIJA I DRUGI EDUKATIVNI MATERIJAL. ZA RAZLIKU OD OSTALIH MI VAM PRUŽAMO DA POGLEDATE SVAKI RAD, NJEGOV SADRŽAJ I PRVE TRI STRANE TAKO DA MOŽETE TAČNO DA ODABERETE ONO ŠTO VAM U POTPUNOSTI ODGOVARA. U BAZI SE NALAZE **[GOTOVI SEMINARSKI, DIPLOMSKI I MATURSKI RADOVI](#)** KOJE MOŽETE SKINUTI I UZ NJIHOVU POMOĆ NAPRAVITI JEDINSTVEN I UNIKATAN RAD. AKO U **[BAZI](#)** NE NAĐETE RAD KOJI VAM JE POTREBAN, U SVAKOM MOMENTU MOŽETE NARUČITI DA VAM SE IZRADI NOVI, UNIKATAN SEMINARSKI ILI NEKI DRUGI RAD RAD NA LINKU **[IZRADA RADOVA](#)**. PITANJA I ODGOVORE MOŽETE DOBITI NA NAŠEM **[FORUMU](#)** ILI NA

**[maturskiradovi.net@gmail.com](mailto:maturskiradovi.net@gmail.com)**

