

## SADRŽAJ

1. Uvod.....	1
2. Menadžment i tim .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1. Lider menadžment tima .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3. Odabir ljudi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.1. Koraci pri izboru ljudi.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.2. Uloge menadžmenta.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.2.1. <i>Proizvođač (Paei) nasuprot usamljenom jahaču (P- - -)</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.2.1.1. <i>Usamljeni Jahač(P - - -)</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.2.2. <i>Administrator (pAei) nasuprot birokrati (-A- -)</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.2.2.1. <i>Birokrata (-A- -)</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.2.3. <i>Pr(E)duzetnik(PaEi) nasuprot palikući(- - E -)</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.2.3.1. <i>Palikuća(- - E -)</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.2.4. <i>(I)ntegrator(paeI)nasuprot supersljedbeniku</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.2.4.1. <i>Supersljedbenik (- - - I)</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.2.5. <i>Beskoristan čovjek(- - - -)</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4. Timovi i timski rad.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1. Vrste timova.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.1. <i>Radni timovi</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.2. <i>Upravljački timovi</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5. Komplementarni tim .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
6. Razočarenje u tim .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
7. Priprema i usavršavanje menadžera u timu .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
7.1. Procjenjivanje učinka menadžera .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
7.2. Napredovanje menadžera.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
7.3. Programi obrazovanja menadžera.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
8. Prestanak menadžerske funkcije .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
9. Zaključak.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Literatura.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

## 1. Uvod

Početak rada govori uopšte o menadžmentu, menadžerima i njihovom formiranju u menadžment tim. Uspješni timovi trebaju jasna očekivanja i zajedničku svrhu. Oni trebaju otvorenu komunikaciju i iskrenost između članova tima. Potrebne su određene vještine svakog člana tima da bi zadaci bili izvršeni efektivno i efikasno, te kako bi bili adekvatno nagađeni.

Najbitnija karika u timu je lider. On ima svoje vrline a i svoje mane, u određenim situacijama postižu rezultate a u drugima doživljavaju neuspjeh. Idealan lider, menadžer ili rukovodilac realno ne postoji. Lider je neko ko se ističe u najmanje dvije menadžerske uloge a jedna od njih je uloga Integracije.

Idealan lider ne može da postoji, mnoge knjige nas nastoje poučiti kako da to postanemo ali nemaju svi menadžeri isti stil i nemogu da rukovode na isti način, jer činjenica je da različiti ljudi organizuju, planiraju i kontrolišu na različite načine.

Kako pojedinac ima svoje potrebe tako tim ima svoje ciljeve. Pojedinci kao karike u timu mogu biti vrlo naporni, imati takve članove u timu je greška vođe, zato je PAEI ubačen kao način kako imati komplementaran tim. Stručni ljudi po menadžerskim ulogama su različiti pa se moraju ukomponovati, što je cilj vođe. Navedene su karakteristike svakog od članova PAEI i njihova važnost u kolektivu, jedan im ništa ne znači.

Konačno tim može imati ideja i ideja ali na kraju nema upjeh. To može biti posljedica konfuzije, da obavimo suviše toga odjednom. Emocije, informacije, logika, nada, kreativnost sve se to gomila u nama kao kada žongliramo s previše loptica.

<http://www.nsz.gov.rs/page/zanezaposlene/sr/novcananaknada.html>

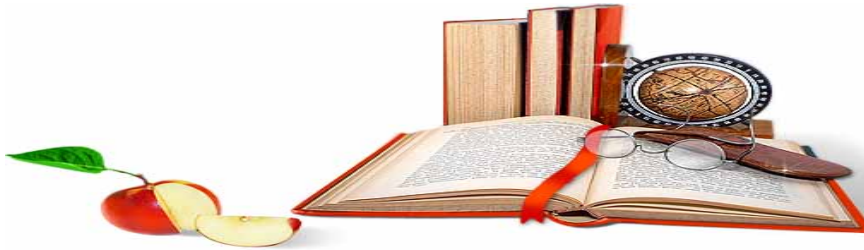
**---- OSTATAK TEKSTA NIJE PRIKAZAN. CEO RAD MOŽETE  
PREUZETI NA SAJTU [WWW.MATURSKI.NET](http://WWW.MATURSKI.NET) ----**

**BESPLATNI GOTOVI SEMINARSKI, DIPLOMSKI I MATURSKI TEKST**

**RAZMENA LINKOVA - RAZMENA RADOVA**

**RADOVI IZ SVIH OBLASTI, POWERPOINT PREZENTACIJE I DRUGI EDUKATIVNI MATERIJALI.**

**[WWW.SEMINARSKIRAD.ORG](http://WWW.SEMINARSKIRAD.ORG)**  
**[WWW.MAGISTARSKI.COM](http://WWW.MAGISTARSKI.COM)**  
**[WWW.MATURSKIRADOVI.NET](http://WWW.MATURSKIRADOVI.NET)**



NA NAŠIM SAJTOVIMA MOŽETE PRONAĆI SVE, BILO DA JE TO **SEMINARSKI, DIPLOMSKI** ILI **MATURSKI** RAD, POWERPOINT PREZENTACIJA I DRUGI EDUKATIVNI MATERIJAL. ZA RAZLIKU OD OSTALIH MI VAM PRUŽAMO DA POGLEDATE SVAKI RAD, NJEGOV SADRŽAJ I PRVE TRI STRANE TAKO DA MOŽETE TAČNO DA ODABERETE ONO ŠTO VAM U POTPUNOSTI ODGOVARA. U BAZI SE NALAZE **GOTOVI SEMINARSKI, DIPLOMSKI I MATURSKI RADOVI** KOJE MOŽETE SKINUTI I UZ NJIHOVU POMOĆ NAPRAVITI JEDINSTVEN I UNIKATAN RAD. AKO U **BAZI** NE NAĐETE RAD KOJI VAM JE POTREBAN, U SVAKOM MOMENTU MOŽETE NARUČITI DA VAM SE IZRADI NOVI, UNIKATAN SEMINARSKI ILI NEKI DRUGI RAD RAD NA LINKU **IZRADA RADOVA**. PITANJA I ODGOVORE MOŽETE DOBITI NA NAŠEM **FORUMU** ILI NA

**[maturskiradovi.net@gmail.com](mailto:maturskiradovi.net@gmail.com)**