

Analiza neiskorišćenih internih resursa u preduzeću u funkciji optimizacije finansijskog položaja kompanije.

SADRŽAJ:

| | |
|--|-----------|
| 1.1. Uvod..... | 2 |
| 1.2. Pojam i faktori finansijske situacije..... | 3 |
| 1.2.1. Pojam finansijske situacije..... | 3 |
| 1.2.2. Faktori finansijske situacije..... | 4 |
| 1.3. Pravila finansiranja-merna jedinica za analizu finansijske situacije..... | 6 |
| 1.3.1. Pravila finansiranja..... | 6 |
| 1.3.2. Merna jedinica za analizu finansijske situacije..... | 8 |
| 1.4. Analiza nesposobnosti u funkciji otkrivanja uzroka nastanka neiskorišćenih internih resursa..... | 10 |
| 1.4.1. Odakle i zašto nesposobnost?..... | 10 |
| 1.4.2. Analiza načina napredovanja u hijerarhiji..... | 11 |
| 1.4.3. Narušavanje hijerarhijskog reda..... | 12 |
| 1.4.4. Nagomilavanje osoblja u hijerarhiji..... | 12 |
| 1.4.5. Transver iz hijerarhije u hijerarhiju..... | 12 |
| 1.4.6. Karakteristični pokazatelji funkcije u hijerarhiji..... | 13 |
| 1.4.7. Religija hijerarhije (nazadovanje)..... | 13 |
| 1.5. Analiza neiskorišćenih internih resursa u procesu proizvodnje..... | 14 |
| 1.6. Analiza neiskorišćenih internih resursa u korišćenju kadrovskih potencijala..... | 16 |
| 1.7. Analiza neiskorišćenih internih resursa u korišćenju osnovnih sredstava..... | 18 |
| 1.8. Analiza neiskorišćenih internih resursa u korišćenju sirovina i materijala..... | 20 |
| 1.9. Zaključak..... | 21 |
| 2.1. Literatura..... | 22 |

1.1. UVOD

Da bi preduzeće strategiju svog razvoja moglo da zasnuje na sopstvenim snagama i potencijalima, neophodno je vršiti kontinuirano istraživanje, praćenje i mobilisanje unutrašnjih rezervi u preduzeću koje su neiskorišćene. Za menadžment preduzeća od neprocenjivog značaja je svaka informacija koja upućuje na izvore koji leže u resursima kojima preduzeće raspolaže, a nisu iskorišćeni.

Preduzeća u nasoj zemlji raspolažu neiskorišćenim unutrašnjim resursima, ali ovom problematikom su tek od skoro počela da se bave, dok su razlozi za zapostavljanje istih zaliha koje su već postojale u preduzeću opstepoznati. Naime zainteresovanost za analizu internih resursa javila se jer je postojala mogućnost, koja je bila podržana od strane mnogih političkih faktora, a to je bilo beskrajno zaduživanja kod finansijskih investitora.

Danas je preduzećima uskraćena mogućnost beskrajnog kreditiranja, a i uzimajući u obzir sve probleme koji su se u međuvremenu pojavili, menadžment preduzeća se sve više "okrece" ka istraživanju neiskorišćenih rezervi kako bi ih locirali i mobilisali.

I pored svih navedenih razloga, ekonomsku efikasnost privređivanja treba „učvrstiti“ promenama u vlasničkoj strukturi i modernim menadžerskim odnosima. Ali kod nas preobrazaj društvene sredine u privatnu u zanatnom delu privrede još nije ni započet, a u ovom malom delu privrede gde je to i učinjeno, urađeno je, u velikom broju slučajeva na neadekvatan način: preduzeća najčešće smo radi formalnosti menjaju pravni oblik.

Posledice ovog načina privatizacije društvene svojine ogleda se u odsustvu bilo kakvog interesovanja vlasnika kapitala, bilo da se radi o domaćim ili o stranim vlasnicima kapitala.

Proces tranzicije bi se dinamizirao, a samim tim bi se privuklo interesovanje vlasnika privrednog kapitala, jedini uslov da se ovo ostvari je da preduzeće sam proces tranzicije ne bi trebalo da započne pre kvalitetne analize neiskorišćenih unutrašnjih resursa. Mnogim inostranim vlasnicima kapitala jedini uslov za investiranje u naša preduzeća je bio da im bude prezentovana detaljna analiza svih paspolozivih potencijala tih preduzeća, tj. svih unutrašnjih rezervi kojima oni raspolažu. Tamo gde potencijalni ulagači nisu naišli na ovakve informacije, u većini slučajeva su odustajali od bilo kakvog vida investiranja u takva preduzeća.

Istrazivanje unutrašnjih rezervi mora se vršiti uz pomoć jednog naučno-fundiranog sistema analize od koga zavisi uspeh neprekidnog nalaženja neiskorišćenih unutrašnjih rezervi. Postoje brojna mesta u preduzeću gde možemo „pronaći“ neiskorišćene unutrašnje rezerve, identifikovaćemo sledeće zone istraživanja:

- analiza neiskorišćenih unutrašnjih rezervi u korišćenju radne snage;
- analiza neiskorišćenih unutrašnjih rezervi u korišćenju sirovina i materijala;
- analiza neiskorišćenih unutrašnjih rezervi u korišćenju osnovnih sredstava;
- analiza neiskorišćenih unutrašnjih rezervi u procesu proizvodnje;

Kada se u preduzeću izvrše ove analize dobijaju se relevantne informacije, koje će imati presudni značaj na to da li će ta preduzeća uopšte ući u proces tranzicije ili će inicirati da mnoga preduzeća nemaju perspektivu i da će im predstojati postupak „likvidacije“.

**---- OSTATAK TEKSTA NIJE PRIKAZAN. CEO RAD MOŽETE
PREUZETI NA SAJTU WWW.MATURSKI.NET ----**

WWW.SEMINARSKIRAD.ORG

RAZMENA LINKOVA - RAZMENA RADOVA

RADOVI IZ SVIH OBLASTI, POWERPOINT PREZENTACIJE I DRUGI EDUKATIVNI MATERIJALI.

WWW.MAGISTARSKI.COM

WWW.MATURSKIRADOVI.NET



NA NAŠIM SAJTOVIMA MOŽETE PRONAĆI SVE, BILO DA JE TO **[SEMINARSKI](#)**, **[DIPLOMSKI](#)** ILI **[MATURSKI](#)** RAD, POWERPOINT PREZENTACIJA I DRUGI EDUKATIVNI MATERIJAL. ZA RAZLIKU OD OSTALIH MI VAM PRUŽAMO DA POGLEDATE SVAKI RAD, NJEGOV SADRŽAJ I PRVE TRI STRANE TAKO DA MOŽETE TAČNO DA ODABERETE ONO ŠTO VAM U POTPUNOSTI ODGOVARA. U BAZI SE NALAZE **[GOTOVI SEMINARSKI, DIPLOMSKI I MATURSKI RADOVI](#)** KOJE MOŽETE SKINUTI I UZ NJIHOVU POMOĆ NAPRAVITI JEDINSTVEN I UNIKATAN RAD. AKO U **[BAZI](#)** NE NAĐETE RAD KOJI VAM JE POTREBAN, U SVAKOM MOMENTU MOŽETE NARUČITI DA VAM SE IZRADI NOVI, UNIKATAN SEMINARSKI ILI NEKI DRUGI RAD RAD NA LINKU **[IZRADA RADOVA](#)**. PITANJA I ODGOVORE MOŽETE DOBITI NA NAŠEM **[FORUMU](#)** ILI NA

maturskiradovi.net@gmail.com