

#### Uvodna reč

Iako je liderstvo kao termin, relativno dugo u upotrebi u literaturu se nalaze brojne definicije i koncepcije koje na razlicite nacine i sa razlicitih aspekata, tumace njegovu prirodu i karakter.

Ken Peri pod liderstvom podrazumeva, "predstavljanje, od strane pojedinaca, nekog indetifikovanog cilja, ili vizije buduceg stanja koji ljudi zele i formiranje spremnosti kod tih ljudi da sledelidera tokom drustveno odgovornog i obostrano korisnog kursa akcije, usmerenog ka ostvarivanju tog cilja. Ova definicija razlikuje se od prethodnih, koje iskljucivci akcenat stavlaju na moc i uticaj, kao glavne attribute liderstva.

Ken Peri smatra da je liderstvo nesto u cemu se svako m oze angazovati, nezavisno da li je u pitanju pomocni radnik ili vrhovni menadzer, covek ili zena. Otuda je primarni kriterijum, na osnovu kojeg se neko kvalificuje kao lider, da posaje ljudi koji ga spremno slede.

-1-

#### Definicija liderstva

Ima mnogo razlicitih definicija liderstva, kao sto ima i mnogo onih koji su pokusali da definisu ovaj pojam. Liderstvo je vazna tema za menadzere zbog kriticke uloge koju lideri imaju u grupnoj i organizacionoj efikasnosti. Moze se definisati kao proces kojim se delatnost clanova grupe usmerava ka ostvarenju zadatka. Motivacione vestine su kriticna komponenta liderstva, dok su planiranje i administracija centralno pitanje menadzmenta. Definicija liderstva ima cetiri znacenja.

Prvo, liderstvo podrazumeva druge ljudi-radnike ili sledbenike, koji su spremni da private uputstva lidera. Kada ne bi bilo drugih ljudi, svi kvaliteti liderstva kod menadzera bili bi beznacajni.

Drugo, liderstvo znaci nejednaku raspodelu moci izmedju lidera i clanova grupe, koji mogu da uticu na aktivnosti grupe na razlicite nacine, dok lider ima najvecu moc.

Treci element liderstva je moc uticanja na druge, odn. da se na razlicite nacine utice na ponasanje sledbenika.

Cetvrti elemnt je kombinacija prethodna tri elementa. Ovaj elemnt potvrduje da je liderstvo pitanje vrednosti. Lider koji zaboravi moralne komponente, moze biti upamcen kao nitkov.

-2-

#### Prirodne moci

Lider mora posedovati moc da utice na druge ljudi, da ga slede, i da svojim radom i ponasanjem, omogucava ostvarivanje postavljenih zadataka. Izvori moci mogu se podeliti u dve grupe:

oni koji su zasnovani na poziciju menadzera-Moc pozicije, kao najznacajniji izvor moci, u zavisnosti od organizacione pozicije, na kojoj se nalaze menadzeri.

oni koji su zasnovani na menadzera kao licnosti -licna moc, to su licne karakteristike menadzera.

Moc pozicije se ispoljava kao:

- 1) moc nagradjivanja;
- 2) moc prisile;
- 3) legitimna moc.

Moc nagradjivanja je pravo da se utice na tudje ponasanje koriscenjem nagrada. Svodeci se na stav "Uradi kako ti kazem, a ja cu ti dati nagradu."

**----- OSTATAK TEKSTA NIJE PRIKAZAN. CEO RAD MOŽETE PREUZETI NA SAJTU. -----**

[www.maturskiradovi.net](http://www.maturskiradovi.net)

**MOŽETE NAS KONTAKTIRATI NA E-MAIL: [maturskiradovi.net@gmail.com](mailto:maturskiradovi.net@gmail.com)**