

Fakultet organizacionih nauka univerziteta u Beogradu

DIPLOMSKI RAD

NA TEMU:

Analiza rizika i strategije upravljanja rizikom u projektima

Mentor: prof. dr Dejan Petrović

Student: Stupar Bogdan 492/00

SADRŽAJ:

1. UVOD.....	5
2. PLANIRANJE UPRAVLJANJA RIZIKOM	7
2.1. Selekcija projekta	8
2.2. Opšti pristup projekt menadžmentu	9
2.3. Plan upravljanja rizikom.....	10
3. IDENTIFIKACIJA RIZIKA.....	10
3.1. Identifikacija rizika obima projekta.....	11
3.1.1. Izvori rizika obima	11
3.1.2. Definisanje isporučivih rezultata projekta	12
3.1.2.1. Tehnika dokumentovanog procesa.....	12
3.1.2.2. Evolutivna tehnika.....	13
3.1.3. Dokumantovanje obima projekta.....	13
3.1.4. Alati za procenu visokog rizika	14
3.1.4.1. Okvir rizika.....	14
3.1.4.2. Indeks kompleksnosti rizika	15
3.1.4.3. Matrica za procenu rizika.....	15
3.1.5. Work Breakdown Structure (WBS).....	16
3.1.6. Ostale vrste rizika obima	17
3.2. Identifikacija rizika vremenskog plana projekta.....	17
3.2.1. Izvori rizika vremenskog plana projekta.....	17
3.2.2. Proces procene trajanja aktivnosti.....	18
3.2.2.1. Procena napora i specifični faktori projekta.....	19
3.2.2.2. Procena potrebnih radnih sati i faktori resursa.....	20
3.2.2.3. Procena kalendarskog vremena i vanprojektni faktori.....	20
3.2.3. Tehnike procenjivanja.....	21
3.2.3.1. Procene prilagođene neizvesnosti.....	22
3.2.4. Utvrđivanje redosleda aktivnosti.....	23
3.2.4.1. Metoda kritičnog puta (CPM).....	24
3.2.5. Ostali rizici vremenskog plana.....	25
3.3. Identifikacija rizika resursa u projektu.....	26
3.3.1. Izvori rizika resursa.....	26
3.3.2. Planiranje resursa.....	27
3.3.3. Pribavljanje kadrova.....	28
3.3.4. Selekcija i ugovaranje spoljnih izvora ljudskih resursa.....	29
3.3.5. Procena troškova.....	31
4. UPRAVLJANJE OGRANIČENJIMA PROJEKTA.....	31
4.1. Analiza ograničenja.....	32
4.2. Alternative obima projekta.....	34
4.2.1. Menadžment oportuniteta.....	34
4.2.2. Smanjivanje obima.....	34
4.3. Alternative resursa u projektu	35
4.4. Alternative vremenskog plana.....	36

**---- OSTATAK TEKSTA NIJE PRIKAZAN. CEO RAD MOŽETE
PREUZETI NA SAJTU WWW.MATURSKI.NET ----**

BESPLATNI GOTOVI SEMINARSKI, DIPLOMSKI I MATURSKI TEKST
RAZMENA LINKOVA - RAZMENA RADOVA
RADOVI IZ SVIH OBLASTI, POWERPOINT PREZENTACIJE I DRUGI EDUKATIVNI MATERIJALI.

WWW.SEMINARSKIRAD.ORG
WWW.MAGISTARSKI.COM
WWW.MATURSKIRADOVI.NET



NA NAŠIM SAJTOVIMA MOŽETE PRONAĆI SVE, BILO DA JE TO **SEMINARSKI**, **DIPLOMSKI** ILI **MATURSKI** RAD, POWERPOINT PREZENTACIJA I DRUGI EDUKATIVNI MATERIJAL. ZA RAZLIKU OD OSTALIH MI VAM PRUŽAMO DA POGLEDATE SVAKI RAD, NJEGOV SADRŽAJ I PRVE TRI STRANE TAKO DA MOŽETE TAČNO DA ODABERETE ONO ŠTO VAM U POTPUNOSTI ODGOVARA. U BAZI SE NALAZE **GOTOVI SEMINARSKI, DIPLOMSKI I MATURSKI RADOVI** KOJE MOŽETE SKINUTI I UZ NJIHOVU POMOĆ NAPRAVITI JEDINSTVEN I UNIKATAN RAD. AKO U **BAZI** NE NAĐETE RAD KOJI VAM JE POTREBAN, U SVAKOM MOMENTU MOŽETE NARUČITI DA VAM SE IZRADI NOVI, UNIKATAN SEMINARSKI ILI NEKI DRUGI RAD RAD NA LINKU **IZRADA RADOVA**. PITANJA I ODGOVORE MOŽETE DOBITI NA NAŠEM **FORUMU** ILI NA

maturskiradovi.net@gmail.com